

## 5<sup>e</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE – 2024

# RAPPORT D'ACTIVITE

(Période 1<sup>er</sup> juin 2023-17 mai 2024)

Adopté par le conseil d'administration le 3 mai 2024

Présenté par Éric Fabre, secrétaire général, à l'assemblée générale tenue le 18 mai 2024 à Rennes

Nous tenons aujourd'hui notre cinquième Assemblée Générale ordinaire dans les locaux de la Maison des Associations de Rennes que nous remercions pour son accueil.

Rennes, dans cette Bretagne chère à Francis Hallé et où nous comptons bon nombre d'adhérents que je salue ici. Et puis Rennes où notre nouveau trésorier vit et travaille et a permis la mise en place de notre AG d'aujourd'hui. Merci Pierre-François.

Nous fonctionnons maintenant sur un cycle annuel calé sur année civile après notre ajustement en juin 2023, pour les besoins d'adoption de comptes annuels validés par notre cabinet comptable et notre Commissaire aux Comptes M. Colin dans les délais légaux de 6 mois.

Ce rapport d'activité fait lui le point sur nos principales initiatives engagées en 2023 ainsi que les premiers mois de 2024.

## I. Une année d'engagements nouveaux et d'enrichissement de notre identité

Un contexte de grandes tensions sur le terrain global de l'action face au dérèglement climatique et à l'effondrement de la biodiversité.

Quelques rappels :

- Le GIEC dans son rapport de synthèse du 20 mars 2023 conforte les études et analyses sur l'aggravation de la crise écologique, le réchauffement possible à 3°C, les répercussions évidemment gravissimes pour nos sociétés, les solutions et leur urgence, la nécessité de plus de sobriété. Depuis, plusieurs alertes ont encore été lancées sur l'accélération possiblement plus rapide que prévue par les modèles ;
- Sur notre propre champ d'action, et sans évidemment entrer dans le détail ici, c'est le constat du recul forestier dans le monde : nouveau recul des forêts primaires (3,7 millions d'hectares perdus en 2023) malgré les progrès brésiliens ou colombiens et chez nous les données produites en fin d'année sur le mauvais état des forêts (82% en mauvais état de conservation, diagnostic OFB-MNHM, recul même du puits de carbone essentiel qu'elles constituent) ;
- Face aux enjeux des dérèglements climatiques et d'effondrement de la biodiversité les politiques des états, en progrès certes, mais restent très insuffisantes très en

dessous des niveaux de besoins pour atteindre les objectifs fixés successivement aux COP et surtout ceux de Paris (prises de position de l'Onu pour le monde et en France du haut Conseil pour le Climat, de la Cour des Comptes, etc. ;

- On voit même se produire des reculs ou des tentatives de reculs très forts sur les politiques de transition (menaces nouvelles sur la loi de restauration de la nature au niveau européen, remise en question des normes environnementales, etc.) ;
- De plus en plus de prises positions collectives de scientifiques non seulement attirent l'attention sur ce qu'il faudrait faire (en octobre dernier encore sur une politique forestière qui devrait « s'appuyer sur les écosystèmes existants, s'appuyer sur leurs capacités de résilience, plutôt que raser ou replanter ». Ironie des temps : l'appel est aussi signé par le président de la fédération des PNR, ou Pro Sylva, aux côtés de Valérie Masson-Delmotte, Bougrain-Dubourg, etc.

Pour notre association ce fut une année de prise d'initiative, de premières productions de terrain avec des avancées et de fortes confrontations, une année de ressourcement de notre identité. Les principaux points en sont, j'y reviendrai :

- La concrétisation de notre territorialisation dans les Ardennes et les Vosges ;
- L'engagement concret vers des productions propres de l'association : étude sur les pratiques vidéoludiques, enquête jeunes, préparation d'études cartographique, préparation du séminaire Strasbourg, éventuelle participation à l'appel à projet Érable, mais aussi poursuites de travaux des productions de pédagogie, des nouveautés éditoriales (conversations de Francis Hallé et Cédric Villani, appel à dessins pour les 5 ans de l'association, etc.) ;
- Un positionnement qui bouge vers une association productrice de contenus, de méthode, de débats, d'actions sur l'enjeu de la grande échelle dans la transition (positionnement à approfondir et faire connaître) : une association pilote portant non plus une utopie mais une expérimentation à ciel ouvert, un laboratoire grandeur nature et multidimensionnel pour travailler théoriquement et pratiquement les questions de la grande échelle, particulièrement sur l'enjeu des forêts ;
- Une association au carrefour de la société civile, des scientifiques, des institutions publiques et des entreprises ;
- Une position fortement identifiée et reconnue dans le champ institutionnel, médiatique et associatif de la transition ;
- Un terrain de confrontation directe s'est ouvert pour nous. L'année 2023 et le début de 2024 ont été marqués par une confrontation de forte intensité, provoquée par des élus et, en sous-main par des structures comme la filière bois ou des groupes de chasseurs, dans le département des Ardennes. Une confrontation, qui s'est aussi traduite au niveau national au sein de l'État, lui-même plein de contradictions à notre égard (à la fois intérêt et réserve) et qui nous a amené à prendre du retard sur certains de nos chantiers.

## II. Bilan d'activité de la période 1<sup>er</sup> juin 2023 – 17 mai 2024

### 1. Organisation et animation de l'association

#### 1. Solidité de notre nombre d'adhérents

Nous comptons à fin mars 2024, 4155 adhérents à jour de cotisation. Ce qui correspond environ à la moyenne des adhérents à jour des 12 derniers mois (4147).

Évolution de 4300 à 4155 avec un plus haut en octobre à 4803.

La part mensuelle de ré adhérents qui était inférieure à 1/3 est passée à plus de 1/2 ce qui confirme la solidité d'un noyau de 4000 personnes.

Géographiquement on a toujours 21 pays de provenance des dons et adhésions.

En France : Grand Paris, Lyon, Montpellier, Grenoble, Nantes et Strasbourg qui vient prendre la 6<sup>ème</sup> place.

On compte 50 donateurs mensuels, 55 personnes morales sont adhérentes.

Sur les douze mois 3124 adhérents non-donateurs ont généré 96k€, 1023 adhérents et donateurs 139 k€ et 472 donateurs non adhérents pour 179 k€.

Nos ressources sont composées à 30% de cotisations et 70% de dons.

Les mécènes représentent 23% des ressources.

#### 2. Forte progression des activités de gestion administrative : en 2023 plus de 2200 messages ont été reçus sur l'adresse mail de l'association.

#### 3. Une importante évolution de notre mode d'animation et de l'équipe elle-même

Nous étions organisés en pôles et fonctionnons toujours comme cela. Rappel.

- Le Secrétariat Général qui coordonne le développement, la coordination des projets et du travail de l'équipe, travail scientifique, les relations institutionnelles, et les questions de pédagogie.
- Le pôle Gestion/organisation (il s'appelle Vie Associative). Pierre Chatagnon l'anime avec une collaboratrice salariée à 4/5 de temps, ainsi qu'une bénévole, Catherine Vialle-Devos.
- Le pôle Finances animé par notre trésorier Pierre-François Le Gal avec à ses côtés comme trésorière – adjointe, Anita Rocton.
- Le pôle Communication animé par Damien Saraceni.

Cette évolution a permis de vraiment démultiplier les initiatives avec maintenant des réunions régulières de l'équipe permanente, de prochaines réunions des responsables de pôles

L'animation du travail de l'équipe a pris des dimensions nouvelles avec l'accroissement de notre effectif. A ce jour (18 mai) nous comptons 6 salariés, dont 3 en CDI et 3 en CDD, 4 à temps plein et 2 à temps partiel. Notre masse salariale en année pleine est passée de 171k€ à 229k€

Il y a eu cette année 2 départs (Alexandra Locquet et Flora Régibier) auxquelles j'adresse tous nos remerciements pour le travail accompli et nos meilleurs souhaits

dans leurs nouvelles aventures, et 4 arrivées (Soline Bouveaux, Apolline Laval, Cédric Béraud, Elsa De Waele).

A l'équipe salariée j'ajoute le travail très important et même plus de nos bénévoles comme Pierre Chatagnon, Pierre-François Le Gal, Anita Rocton, Rozenn Torquebiau, mais aussi Catherine Vialle-Devos qui épaula Pierre aux RH, Aurélien Lemaire, Jean-Louis Chemin qui nous accompagnent aux côtés du conseil scientifique et bien d'autres qui m'excuseront de ne pas les citer toutes et tous. Grand merci.

Évolution majeure enfin de notre fonctionnement : notre ancrage de terrain.

Poursuite des aménagements de nos locaux d'Eymoutiers et surtout installation à Paris et à Charleville Mézières où Cédric Béraud et Elsa de Waele viennent de prendre leurs fonctions.

4. Réunions de notre conseil d'administration : sous la présidence de Francis Hallé 4 conseils d'administration se sont tenus : le 9 octobre 2023, le 12 janvier 2024, le 2 avril 2024, le 3 mai 2024, les 4 en visio-conférence,

5. Nous allons maintenant et progressivement vers une nouvelle évolution

Nous avons engagé le travail d'audit annoncé dans les perspectives de la dernière Assemblée Générale. Dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement nous avons mené une série de travaux sous forme d'entretiens et de réunions d'équipes avec l'appui du cabinet Ellyx. Ces travaux qui soulignent l'important développement de l'association, l'originalité de son positionnement, la richesse de ses activités, soulignent aussi le besoin d'éclairer les perspectives plus précisément et de donner à notre organisation un cadre plus conforme au fond de notre projet. Aller vers une autre structuration plus liée à notre « métier » en quelque sorte (le plaidoyer et ses exigences en matière d'organisation et de ressources). Nous y travaillons avec maintenant des réunions d'un groupe de travail ad hoc.

- Merci à toute l'équipe pour son engagement et bienvenue donc aux récents recrutés à nos côtés.

Je joins à ces remerciements très chaleureux et reconnaissants notre conseil d'administration autour de Francis Hallé, ainsi que toute l'équipe du conseil scientifique.

## 2. Développement - Initiatives

1. Nos principales avancées en termes de contenu et de portage du projet

- En cinq ans nous sommes passés par plusieurs étapes en matière de propositions de méthode et de contenu : d'abord définir des dimensions, travailler la question des lieux, puis travailler aux grands enjeux, puis nos visites de terrain, puis l'élargissement de notre réflexion à une problématique de projet de territoire, qui nous a conduits à proposer un portage public ( nos deux GIP), et puis, et c'est la mutation de notre année 2023, la décision de prise en mains par l'association elle-même de processus de concertations avec des initiatives propres de l'association.

Sans nous substituer aux institutions publiques dont c'est le rôle légitime dans la réalisation concrète du projet, nous avons lancé des actions visant tout à la fois des concertations, des confrontations de points de vue, des productions par nous-mêmes de données.

- Sur nos deux terrains de travail, la diversité des situations locales (histoire de la protection, structures, économie, histoires sociales, potentiel scientifique), mais aussi la différence de réaction à l'égard de nos démarches (plus nuancées et réflexives dans les Vosges du Nord, plus du côté de la confrontation et dures dans les Ardennes) nous a amené à des stratégies différentes de travail sur les deux terrains. Différences de travail qui d'ailleurs constituent des angles complémentaires pour notre réflexion générale : travail sur les enjeux d'aménagement du territoire liés à un projet de grande échelle avec les préparatifs du séminaire de Strasbourg, travail sur des enjeux plus liés au terrain dans les Ardennes (cartographie et perspectives sur les questions climat, carbone, modalités de concertation, réponse à un projet d'appel aux enjeux agroforestiers). C'est le développement même de ce travail qui nous amène aujourd'hui à ce positionnement très original qui, avec l'objectif de renaissance d'une forêt primaire en Europe de l'Ouest nous conduit à être une association porteuse d'un programme de recherche action en lui-même sur la question essentielle de la construction à grande échelle de solutions pour la transition écologique : notre terrain spécifique étant celui de la place nécessaire, beaucoup plus grande, à faire aux forêts vieillissantes, en libre évolution, comme réponse majeure. Avec toutes les conséquences qui en découlent (économie, pratiques sociales, science, droit, etc.). Cela nous place au cœur même de l'actualité de la planification écologique, enrichissant, à travers l'idée initiale et fondatrice qui reste évidemment au cœur de nos actions, l'identité même de l'association ;
- Le Colloque de Paris à la Cité des Sciences et de l'Industrie du 30 septembre 2023 a connu un grand succès, suivi par près de 700 personnes et contribué au renforcement de notre audience notamment institutionnelle et dans le monde de la protection de la nature. Il a été l'occasion de la production de notre document « Exploration territoriale dans la transition », actualisation du rapport remis au président de la Région Grand Est ;
- Nous avons engagé l'évolution de l'organisation de notre conseil scientifique : une petite équipe d'animation s'y emploie actuellement et avec le conseil actuel prépare un déploiement en groupes de travail, des modalités de travail nouvelles, de saisine sur les sujets et de production, d'articulation à des collaborations extérieures ;
- L'idée est bien d'aller vers une organisation porteuse d'une grande activité de plaidoyer, fondée sérieusement, capable de commenter l'actualité, et de nourrir l'action de l'association, mais aussi progressivement d'organiser une production de longue haleine, de répondre à des appels à projets ;
- A cela bien sûr s'ajoute le travail important de soft power sur les forêts plus généralement (site web et sa riche activité éditoriale, coédition du livre CNRS sur les forêts, production d'une recherche très originale par l'association avec des experts externes sur les pratiques vidéoludiques, etc.). Un enjeu fondamental pour la réussite de la transition écologique est en effet la transformation des états de

conscience sur l'état de la planète, les solutions, les pratiques humaines de sobriété à adopter face aux urgences. Particulièrement sur la question des transformations à hauteur de la crise elle-même. Il est donc fondamental pour nous de comprendre les mécanismes actuels de formation des idées, de leur diffusion, de leur capacité à produire des pratiques de changement. C'était tout l'enjeu de cette grosse étude sur les pratiques vidéo en général, les imaginaires forestiers qui s'y déploient, les actions possibles.

- Notre travail pédagogique autour de la Libre Évolution et des forêts anciennes qui s'inscrit au cœur de nos actions de soft power, de vraie bataille culturelle, connaît un très beau succès. 600 participants à ce jour avec sa formation d'intervenants notamment dans les établissements d'enseignement. Je salue ici le travail de Rozenn Torquebiau et de sa petite équipe maintenant. Nous comptons plus d'une centaine d'inscrits chaque mois à ces formations sur le web, touchant le grand public mais pas seulement : on y rencontre d'autres associations, qui s'appuient sur notre contenu pour alimenter leurs démarches (Société Herpétologique de France, animateurs nature, associations naturalistes locales, françaises comme étrangères (Belgique, Canada) associations d'actions citoyennes comme la plantation d'arbres (membres du réseau Boomforest, etc.)

## 2. Entretien et développement de nos relations avec les institutions

- Secrétaire Général à la Planification Écologique : 2 réunions de travail (22 novembre 2023 et 1 mars 2024) ;
- Ministère de l'agriculture, conseiller du ministre Louis de Redon, (13 novembre 2023),
- Secrétariat d'État à la Biodiversité (21 septembre 2023) ;
- Commission Européenne. Intervention de Marco Onida lors du colloque à la Cité des Sciences le 30 septembre 2023) ;
- Programmes de recherche du Ministère de la Transition Écologique (PUCA), 10 octobre 2023 et nombreux contacts depuis ;
- Assemblée Nationale, groupe Forêts-Filière Bois de la commission Environnement et développement durable (8 février 2024) ; présentation de projet et contacts avec parlementaires membres du groupe (21 juin 2023, 26 mars 2024, 22 avril 2024) ;
- Les Conservatoires d'espaces Naturels (13 octobre et 20 décembre 2023) ;
- Rencontres de travail avec la Région Grand Est - DREAL Grand Est (12 décembre 2023) ;
- Commissariat de Massif Vosges du Nord (11 septembre 2023, 2 février 2024) ;
- Parc National des Forêts (16 février 2024) ;
- Parc Naturel Régional des Vosges du Nord (Comité Syndical) 26 juin 2023 ;
- Dans les Ardennes : les sociétés naturalistes, des élus (maires dont le maire de Charleville Mézières), nos adhérents ;
- Réseau MAB France-Unesco et UICN (8 et 9 janvier 2024) ;
- Participations à la Coordination Libre Évolution ;

- Colloques : participation aux Assises Nationales de la Biodiversité (6 et 7 juillet 2023), Assises Forêt Bois du Grand Est (28 septembre 2023 et 13/14 décembre 2023), Colloque Cité des Sciences et de l'Industrie du 30 septembre 2023.

### 3. La situation dans les Ardennes

Elle a été ces 8 derniers mois un sujet de préoccupation forte. L'offensive très dure menée contre le projet et l'association par des élus notamment du nord du département a dépassé le cadre de la discussion, de la légitime confrontation des idées. Campagne de vote de motions d'opposition dans les conseils municipaux suscitée par un député, pétitions dans les boîtes aux lettres et revendication de signatures bien au-delà des réalités, interpellations incessantes du gouvernement pour lui faire prendre position contre nous, menaces mêmes, appui sur une presse locale très faible pour ne pas dire sous pression, rien ne nous aura été épargné. Le gouvernement a jusqu'ici réagi sur le mode (très bien selon nous) de la connaissance d'un projet qui est ambitieux, mais qui ne peut se faire qu'avec l'appui des acteurs locaux. Il a dit ne pas être en soutien du projet, ce qui est la pure vérité puisque ce projet est associatif !! Dans cette situation complexe, nous avons sur le terrain des soutiens dans la population, au premier chef nos adhérents qui ont fait le choix d'un travail de fond en réponse (rencontres de proximité, travail de conviction original avec des visites, des conférences thématiques, une production de communication sur chaque « idée » développée par les adversaires (désert, mise sous cloche, rasage des villages, interdiction de se promener, etc.). Ce travail se mène en étroite relation avec nous (Noame évidemment et Damien pour l'équipe de communication).

L'évènement très important pour nous est évidemment l'installation à Charleville de notre antenne et de Cédric Béraud, notre nouveau chargé de mission., avec à ses côtés pour l'épauler Elsa Dewaele.

Nous étions ensemble sur le terrain les 6 et 7 mai derniers. L'antenne sera équipée début juin.

Sur place actuellement à Charleville même nous bénéficions d'un climat normal pour travailler avec des appuis de personnes et d'élus. Nous constatons, au fur et à mesure que notre démarche est plus largement partagée grâce à des rencontres de proximité collectives ou individuelles, des manifestations d'intérêt croissantes. Cela est encore fragile, la pression est encore forte évidemment et notre vigilance doit rester très réelle. Mais nous avons des appuis pour avancer sur nos diverses initiatives.

### 3. Communication

L'activité du pôle communication qu'anime Damien Saraceni ne cesse de connaître aussi de nouveaux développements.

#### 1. Une visibilité toujours accrue de l'association

Publications, retours sur nos newsletters ou le site, presse, et même la violence de certaines attaques contre nous attestent de la visibilité forte au niveau national de

l'association. Une très significative manifestation de cela a été le très beau succès de notre crowdfunding de fin d'année concernant notre installation dans les Ardennes.

## 2. Un site web attractif, à la pointe de notre communication

Avec 112 000 visites sur l'année 2023, soit une moyenne de 9000 visites / mois il a un taux de visite élevé. Début d'année 2024 : on est plus sur une vitesse de croisière à 8000 visites/mois pour le moment. Les internautes visitent en moyenne presque 3 pages par visite et passent plus de deux minutes sur le site à chaque fois. C'est conséquent et ça témoigne d'une certaine attention portée à nos contenus. 5 nouveaux articles publiés en 2023, 5 depuis le début de l'année 2024. Thématiques variées : série sur les animaux, chronique historique longue sur la Mémoire des forêts (6 épisodes désormais), conseils de lectures, articles de fond, interviews... Les Mémoires de forêts et une interview de Marc-André Sélosse ont été présentés au format audio. 3 actualités ont été marquantes en 2023 : cap des 4000 adhérents, rencontre avec Christophe Béchu et Colloque du 30 septembre. En 2024, déjà 3 actus aussi : rencontre Parc national de Forêt, Question-réponse de Mme Tellier sur le projet, et l'association fête ses 5 ans : de nombreux retours pour l'appel à dessins

## 3. 60 000 followers sur les réseaux sociaux

- Facebook : avec 47000 followers (+14000 vs 2022), l'audience a atteint un seuil au-delà duquel il n'est plus souhaitable de l'étendre au risque de perdre sérieusement en qualité des profils. Ce réseau s'essouffle singulièrement ;
- Instagram : 6100 followers fin 2023 (+2000), 6600 à date : c'est beaucoup plus dynamique, plus jeune et positif. On renforce notre présence sur ce média ;
- Twitter : 2800 followers (+700), lui aussi en essoufflement depuis le rachat par Elon Musk, nous y assurons une veille et une présence limitée pour les audiences qui y restent (essentiellement la presse, et quelques irréductibles, mais ils sont de moins en moins nombreux) ;
- Mastodon : nous avons ouvert un compte de l'association sur cette alternative libre en open-source à Twitter. L'audience se compte encore seulement en une centaine d'abonnés, mais cela ne nous coûte rien et nous assure une présence symbolique ici aussi ;
- LinkedIn : 3700 followers (+1800) fin 2023, désormais à plus de 4100, un réseau qui monte aussi et notre audience y croît de façon organique ;
- YouTube : 1400 abonnés, la chaîne n'est pas animée de façon très dynamique, elle accueille des vidéos institutionnelles, mais elle a du potentiel que nous pourrions activer en 2024.

Globalement, notre présence sur les réseaux sociaux suit la vitalité de ces derniers : c'est bon signe, cela signifie que quels que soient les réseaux que chacun utilise, il ou elle nous y trouve et s'intéresse à nous.



#### 4. Une Newsletter toujours mieux lue

Nous lui avons donné un coup de frais début 2023 avec un look plus épuré. 18000 abonnés fin 2022, à date nous comptons plus de 19000 abonnés, croissance stable d'environ 300 nouveaux abonnés par mois. Taux d'ouverture de 50% : la moitié des gens qui reçoivent la lettre l'ouvrent. Donc 9000 personnes nous lisent chaque mois. C'est un taux très élevé. 10% d'entre eux cliquent généralement sur un lien, pour aller consulter un article, une actu, ou renouveler leur adhésion. Là aussi, c'est un bon taux, qui témoigne de l'intérêt de notre audience et de notre impact.

#### 5. Presse

Nous avons vu 14 articles publiés spécifiquement sur le projet dans la presse nationale (ou non localisée en tout cas) en 2022. Depuis le début de l'année, ce sont 2 pour le moment. Dans les Ardennes : 20 articles publiés en fin d'année. Depuis le début de l'année, c'est déjà 15, mais on y voit apparaître de la nuance et des contrepoints.

#### 6. Présence dans des salons

C'est une occasion forte de contacts avec présentation de l'association, rendez-vous, échanges.

- Ménigoute
- Montier en der
- Melle
- Présentation à Anduze
- INSEP (Institut National des Sports Et de la Performance)

### 4. Finances – Partenariats

#### 1. L'équipe

Notre pôle financier a connu au cours de l'année écoulée une profonde transformation de son équipe d'animation. Son trésorier Roger Tardy a démissionné, conformément à un vœu répété de sa part. Roger a mis en place dès le début de l'association notre outil de gestion financière, a créé les partenariats indispensables (banques, cabinets d'experts comptables, commissariat aux comptes). La rapide croissance de l'association depuis 2019 a nécessité une capacité d'adaptation et un esprit de méthode importants. Je veux saluer devant l'assemblée générale le bon travail de Roger et lui exprimer les remerciements du conseil d'administration. Pendant ces années Roger a été progressivement assisté par Pierre François Le Gal, que nous avons tout naturellement coopté au CA comme trésorier adjoint et qui aujourd'hui a été nommé trésorier par le CA du 2 avril dernier. Nous

connaissions les qualités de Pierre-François, qui est bénévole, et sommes sûrs que nos finances seront bien tenues.

Anita qui était assistante comptable bénévole depuis l'an dernier est devenue trésorière adjointe (cooptation au dernier CA proposée à l'AG. Pour compléter l'équipe : arrivée d'Apolline Laval (assistante comptable salariée).

L'équipe est donc composée de deux bénévoles et d'une salariée diversement répartis sur le territoire français ce qui nécessite d'échanger quotidiennement par mail, visioconférences, conférences téléphoniques (échanges d'informations, formations internes).

Les travaux sont dématérialisés (utilisation d'applications informatiques, cloud) sauf pour le traitement des chèques, des virements, et la réception du courrier. Les échanges avec les autres pôles se font quotidiennement par mail.

La présence du pôle financier aux réunions d'équipe trimestrielles organisées en présentiel lui permet d'être au cœur du fonctionnement de l'association.

## 2. Les éléments saillants de l'activité

Au quotidien du fonctionnement le pôle financier gère la trésorerie, les placements, les relations avec le bureau d'expert-comptable ; il assure le contrôle et le paiement des notes de frais, ainsi que la vérification des factures à payer et leur paiement. Il effectue la consolidation du budget annuel et en assure suivi en lien avec les différents pôles et le Secrétariat général.

L'année écoulée a été marquée, outre la structuration en pôle financier (le 12 avril 2023) par quelques événements structurants :

- 12/04/2023 : nomination d'un CAC – Cabinet Fideco Audit – M. Paul-Etienne Colin ;
- 01/01/2024 : affinage de la comptabilité analytique pour mieux suivre des catégories de dépenses ;
- 01/03/2024 : révision des fiches de procédure par R. Tardy ;
- 02/04/2024 : mise en place progressive d'opérations de contrôle interne ;
- Avril/mai 2024 : réflexion sur le suivi des fonds dédiés ;

## 3. Une forte évolution des opérations

Opérations recettes / charges	2022 830	2023 1190	Évolution + 43 % (Source : relevés bancaires)
-------------------------------	-------------	--------------	---

Opérations recettes / charges	1 <sup>er</sup> trimestre 2023 242	1 <sup>er</sup> trimestre 2024 369	Évolution + 52 % (source : relevés bancaires)
-------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------------	---

## 4. Nos divers Partenaires

- Expert-comptable – Cabinet Lalande – M. Nicolas Bijou. Commissaire aux comptes – Cabinet Fideco Audit – M. Paul-Etienne Colin

### Partenaires financiers

En 2023 les dons égaux ou supérieurs à 10 000 € se sont élevés à 130 940 € et nous ont été faits par les fondations et partenaires suivants que je remercie ici particulièrement :

- Pierre Lemarchand et la Fondation Lemarchand, notre partenaire depuis le début de l'association ;
- Françoise Brenckmann présidente de la Fondation Iris qui nous a soutenu pour le post doc d'Alexandra Locquet ;
- Henri Louis Bauer, président de Gingko ;
- David Sève de la Fondation Nature et découvertes (directeur du développement) ;
- Fondation Klorane et sa directrice Stéphanie Lambey ;
- Stéphane Dhalluin (directeur du développement durable de Botanic) ;
- Stéphane Hallaire, président de Reforest'Action.

Par ailleurs nous accueillons dans l'équipe depuis le 1<sup>er</sup> janvier Emma Pertat, qui a choisi de passer une année chez nous dans le cadre d'un mécénat de compétences que nous avons conclu avec son entreprise. Emma travaille sur les enjeux internationaux de notre projet et accompagne notre relation avec les mécènes.

## III. Conclusion

Intensité de l'activité, enrichissement de notre équipe, de notre projet, de notre identité, toute cette année 2023 et 2024 a donné vie aux, grandes orientations définies en 2023 (territorialisation- organisation-outils d'influence).

Nos nouvelles perspectives :

- Nouvelles étapes de notre travail sur l'organisation et le projet – perspectives et agenda ;
- Développement de nos ancrages et productions territoriales, avec de nouvelles approches en matière de concertations et de construction de projets ;
- Renforcement de nos capacités d'influence, et notamment en direction de la jeunesse.

Merci à toutes et tous, adhérentes et adhérents qui de mille manières nous accompagnez, bénévoles impliqués, équipe salariée, conseil d'administration, partenaires mécènes. Cet ensemble d'actions est évidemment au premier chef votre bilan.

# 5<sup>e</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE – 2024

## RAPPORT FINANCIER

(Exercice 2023 au 31 décembre – établi sur la base d'un projet non validé à date par le CAC)

Adopté par le conseil d'administration le 3 mai 2024

Présenté par Pierre-François Le Gal, trésorier, à l'assemblée générale tenue le 18 mai 2024 à Rennes

L'année 2023 a été marquée par une montée en puissance des activités de l'association qui a pour corrélatif le renforcement de l'équipe salariée (6 salariés en 2024 contre 2 en 2023), le besoin accru de conseils / prestations et l'augmentation des frais de déplacement.

### 1. Compte de Résultat :

#### Les résultats :

Le résultat net comptable (excédent) de l'exercice 2023 s'élève à 38 801 € et est très mesuré par rapport à celui de l'exercice 2022 qui s'élevait à 167 354 € (-77%).

Le résultat d'exploitation 2023 s'élève à 30 089 € (-82%).

Le résultat financier 2023 est en forte hausse et s'élève à 9 756 € (+498%) compte tenu du placement d'une partie de la trésorerie sur des livrets d'épargne et des comptes à terme.

#### Les produits :

Les produits d'exploitation s'établissent à 460 153 € sur l'exercice 2023 contre 341 732 € sur l'exercice 2022 soit une progression de 35 %.

Ils comprennent essentiellement :

- 149 266 € de cotisations (+43%)
- 2 853 € ventes de biens (-20%)
- 3 156 € ventes de services (+52%) . 304 406 € de dons (+33%)

### 2. Les charges :

Les charges d'exploitation augmentent et passent de 175 948 € (2022) à 430 065 € (2023) soit une hausse de 144 %.

Cette hausse trouve notamment son origine dans le développement des activités de l'association et le renforcement de l'équipe salariée :

- 167 336 € d'achats et services extérieurs (+30%)
- 45 993 € de sous traitance
- 121 799 € de salaires (+271%)

- 37 141 € de charges sociales (+351%)
- 51 454 € de reports en fonds dédiés

Le montant de l'impôt sur les sociétés 2023 concernant les organismes sans but lucratif qui perçoivent notamment des revenus de capitaux mobiliers s'élève à 1 044 €.

### 3. Bilan :

#### Les emplois :

Le total du bilan 2023 s'élève à 646 360 € (+37%).

L'actif net immobilisé 2023 s'élève à 7 511 € et est composé de :

- 3 291 € de matériel informatique, mobilier
- 4 220 € de dépôts de garantie

L'actif circulant 2023 s'élève à 638 849 € (+36%) et est composé de :

- 112 073 € de créances avec 76 676 € de produits à recevoir et 35 397 € d'avoir fournisseur
- 380 795 € de valeurs mobilières (parts sociales Crédit Coopératif et comptes à terme)
- 133 480 € de disponibilités (compte courant et livrets Crédit Coopératif)
- 8 827 € de charges constatées d'avance (abonnement média spécialisé et loyers)

#### Les ressources :

L'excédent dégagé sur l'exercice 2022 a été dirigé vers le fonds associatif qui s'élève à 350 000 € en 2023 (+75%).

Ce fonds associatif, qui fait apparaître la solidité financière de l'association, est mis en place pour l'avenir et permet de couvrir environ 6 mois de charges globales en cas de besoin.

Le report à nouveau s'établit à 106 667 € au 31/12/2023 (+19%) et l'excédent de l'exercice à 38 301 €.

Les fonds dédiés 2023 sont valorisés à hauteur de 51 454 € et permettront de financer l'antenne Ardennaise et de soutenir l'embauche d'un chargé de mission.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés 2023 s'élèvent à 77 923 € et correspondent pour l'essentiel à des factures non parvenues.

Les dettes fiscales et sociales 2023 d'un montant de 21 515 € sont constituées des charges de personnel.

### 4. Conclusion :

La situation financière de l'association est solide ce qui lui permet de continuer son développement dans de bonnes conditions.

Il est par conséquent envisageable de mobiliser partiellement des réserves pour financer le développement de projets.

L'activité de l'association est croissante et son rôle est pionnier. Cela se traduit par le besoin de renforcer l'équipe salariée et de mettre en place de nouveaux projets favorisant la renaissance d'une forêt primaire en Europe de l'Ouest.

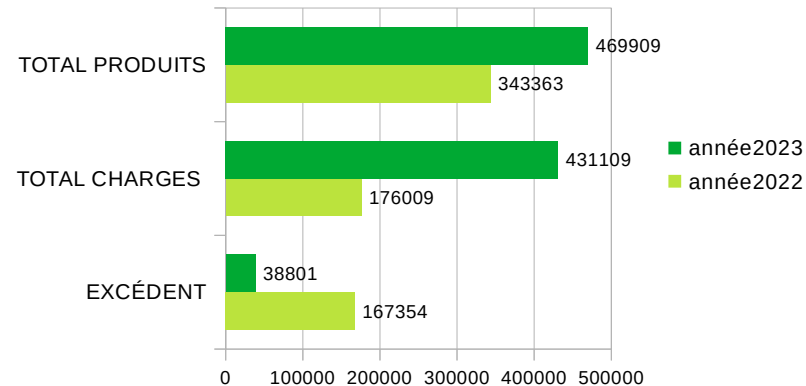
Il est alors nécessaire de maintenir des réserves significatives pour donner les moyens à l'association d'agir très rapidement dans un contexte qui est très mouvant.

# Compte de résultat 2023

	Du 01/01/23 au 31/12/23	Du 01/01/22 au 31/12/22	Variation h / N-1	
			en valeur	en %
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
Cotisations	149 266	104 482	44 784	42,86
Ventes de biens et services				
Ventes de biens	2 853	3 563	-710	-19,92
<i>Dont ventes de dons en nature</i>	145	540	-395	-73,15
Ventes de prestations de service	3 156	2 079	1 076	51,77
<i>Dont parrainages</i>				
Produits de tiers financeurs				
Concours publics et subventions d'exploitation				
Versements des fondateurs ou cons. dotation consommable				
Ressources liées à la générosité du public				
Dons manuels	168 000	3 524	164 476	
Mécénats				
Legs, donations et assurances-vie				
Contributions financières	136 406		136 406	
Reprises sur amors, dépr., prov. et transf. charges	467	3 263	-2 796	-85,68
Utilisations des fonds dédiés				
Autres produits	5	224 820	-224 816	-100,00
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)</b>	<b>460 153</b>	<b>341 732</b>	<b>118 421</b>	<b>34,65</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
Achats de marchandises	900	4 863	-3 963	-81,49
Variation de stock	211	-2 425	2 637	108,71
Autres achats et charges externes	213 329	128 363	84 966	66,19
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	1 380	426	954	223,80
Salaires et traitements	121 799	32 824	88 974	271,06
Charges sociales	37 141	8 240	28 902	350,77
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 014	901	113	12,52
Dotations aux provisions				
Report en fonds dédiés	51 454		51 454	
Autres charges	2 836	2 756	79	2,88
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)</b>	<b>430 065</b>	<b>175 948</b>	<b>254 116</b>	<b>144,43</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>	<b>30 089</b>	<b>165 784</b>	<b>-135 695</b>	<b>-81,85</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
De participation				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés	9 756	1 631	8 125	498,13
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de VMP				
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (III)</b>	<b>9 756</b>	<b>1 631</b>	<b>8 125</b>	<b>498,13</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréc. et aux prov.				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de VMP				
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (IV)</b>				
<b>RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>9 756</b>	<b>1 631</b>	<b>8 125</b>	<b>498,13</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)</b>	<b>39 845</b>	<b>167 415</b>	<b>-127 571</b>	<b>-76,20</b>

	Du 01/01/23 au 31/12/23	Du 01/01/22 au 31/12/22	Variation h / N-1	
			en valeur	en %
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital				
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges				
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)</b>				
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
Sur opérations de gestion				
Sur opérations en capital				
Dotations aux amortissements, aux dépréc. et aux prov.				
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)</b>				
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les bénéfices (VIII)	1 044	61	983	
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)</b>	<b>469 909</b>	<b>343 363</b>	<b>126 546</b>	<b>36,85</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)</b>	<b>431 109</b>	<b>176 009</b>	<b>255 099</b>	<b>144,94</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>38 801</b>	<b>167 354</b>	<b>-128 554</b>	<b>-76,82</b>

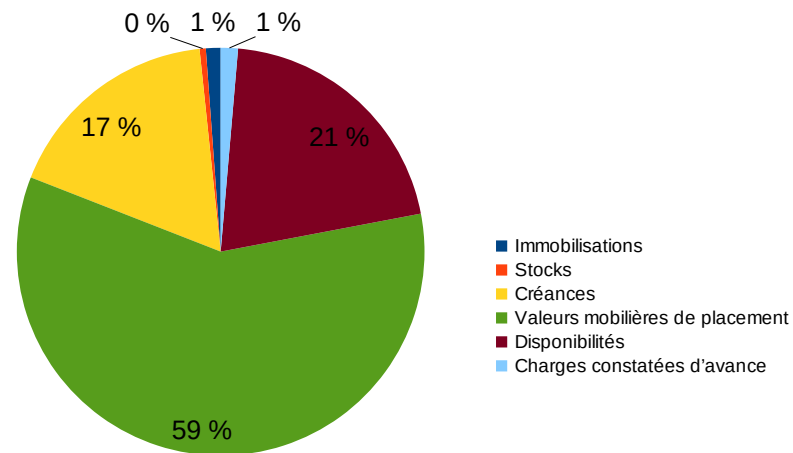
Résultats 2023 et 2022



# Bilan 2023 – Les emplois

ACTIF	Exercice du 01/01/2023 au 31/12/2023			01/01/2022 au 31/12/2022
	Brut	Amort. & Dépréc.	Net	
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techn., matériel et outil. ind.				
Autres	5 368	2 077	3 291	1 943
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Biens reçus par legs ou d. dest. à être cédés				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations et créances rattachées				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres	4 220		4 220	
<b>TOTAL (I)</b>	<b>9 588</b>	<b>2 077</b>	<b>7 511</b>	<b>1 943</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours	3 175		3 175	3 386
<b>Créances</b>				
Créances clients, usagers et comptes ratt.	500		500	438
Créances reçues par legs ou donations				
Autres	112 073		112 073	58 540
Valeurs mobilières de placement	380 795		380 795	230 002
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	133 480		133 480	170 698
Charges constatées d'avance	8 827		8 827	5 183
<b>TOTAL (II)</b>	<b>638 849</b>		<b>638 849</b>	<b>468 246</b>
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Ecart de conversion actif (V)				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>648 438</b>	<b>2 077</b>	<b>646 360</b>	<b>470 189</b>

Répartition des actifs

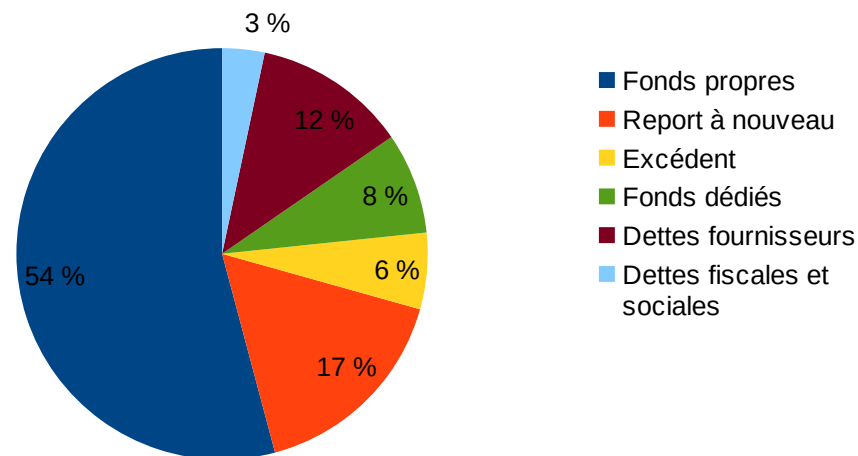




# Bilan 2023 – Les ressources

PASSIF	Exercice du	Exercice du	Variation N / N-1	
	01/01/23 au 31/12/23	01/01/22 au 31/12/22	en valeur	en %
<b>FONDS PROPRES</b>				
Fonds propres sans droit de reprise				
Fonds propres statutaires	350 000	200 000	150 000	75,00
Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
Fonds propres statutaires				
Fonds propres complémentaires				
Ecarts de réévaluation				
Réserves				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves pour projet de l'entité				
Autres				
Report à nouveau	106 667	89 313	17 354	19,43
Excédent ou déficit de l'exercice	38 801	167 354	-128 554	-76,82
<i>Situation nette (sous total)</i>	<b>495 468</b>	<b>456 667</b>	<b>38 801</b>	<b>8,50</b>
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
<b>TOTAL (I)</b>	<b>495 468</b>	<b>456 667</b>	<b>38 801</b>	<b>8,50</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés	51 454		51 454	
<b>TOTAL (II)</b>	<b>51 454</b>		<b>51 454</b>	
<b>PROVISIONS</b>				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
<b>TOTAL (III)</b>				
<b>DETTES</b>				
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)				
Emprunts et dettes auprès des etbs de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	77 923	9 994	67 929	679,73
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales	21 516	3 528	17 988	509,88
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes				
Instruments de trésorerie				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>99 438</b>	<b>13 521</b>	<b>85 917</b>	<b>635,42</b>
Ecarts de conversion passif				
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>646 360</b>	<b>470 189</b>	<b>176 172</b>	<b>37,47</b>

Répartition des ressources



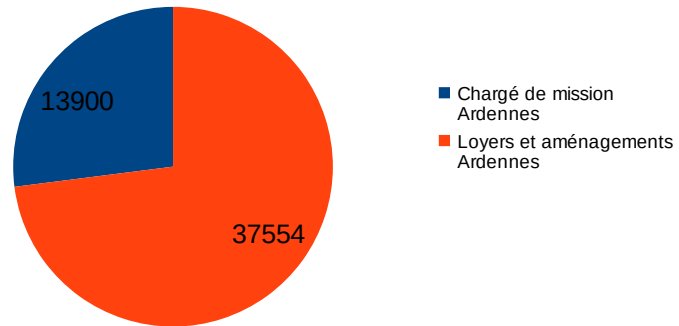
# Fonds dédiés 2023

Variation des fonds dédiés issue de	À l'ouverture de l'exercice montant global	Reports	Utilisations		Transferts	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	Dont remboursements		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
FONDATION		13 900,00				13 900,00	
<b>TOTAL</b>		<b>13 900,00</b>				<b>13 900,00</b>	

## RESSOURCES PROVENANT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Variation des fonds dédiés issue de	À l'ouverture de l'exercice montant global	Reports	Utilisations		Transferts	À la clôture de l'exercice	
			Montant global	Dont remboursements		Montant global	Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des deux derniers exercices
DONS CROWDFUNDING		37 554,00				37 554,00	
<b>TOTAL</b>		<b>37 554,00</b>				<b>37 554,00</b>	

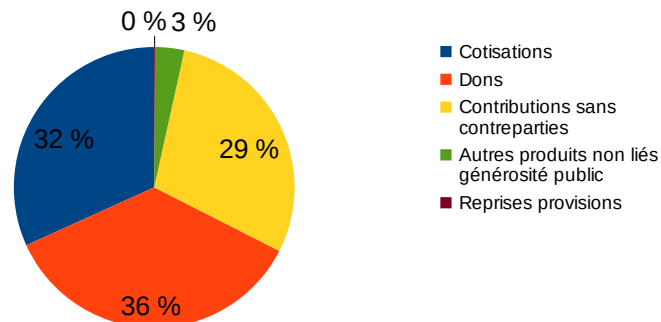
## Fonds dédiés 2023



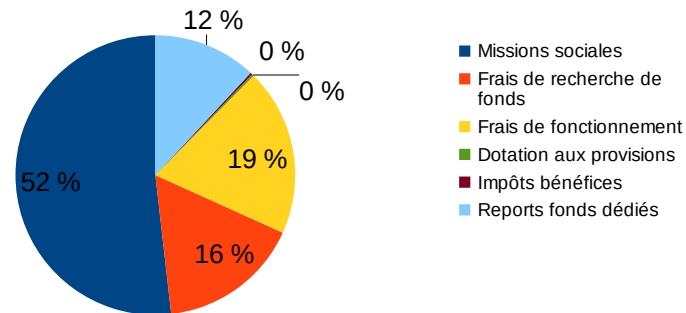
# Produits et charges par origine et destination 2023

A - Produits et charges par origine et destination	Exercice N		Exercice N-1	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>Produits par origine</b>				
Produits liés à la générosité du public				
Cotisations sans contrepartie	149 266,00	148 476,00	104 482,00	
Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	168 000,34	163 552,67	3 524,41	
- Legs, donations et assurances-vie				
- Mécénat				
Autres produits liés à la générosité du public				
Produits non liés à la générosité du public				
Cotisations avec contrepartie				
Parrainage des entreprises				
Contributions financières sans contrepartie	136 405,96			
Autres produits non liés à la générosité du public	15 769,45		232 093,77	
Subventions et autres concours publics				
Reprises sur provisions et dépréciations	467,30		3 262,99	
Utilisations des fonds dédiés antérieurs				
<b>TOTAL</b>	<b>469 909,05</b>	<b>312 028,67</b>	<b>343 363,17</b>	
<b>Charges par destination</b>				
Missions sociales				
Réalisées en France				
- Actions réalisées par l'organisme	223 386,77	108 564,39	43 252,57	
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
Réalisées à l'étranger				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger				
Frais de recherche de fonds				
Frais d'appel à la générosité du public	42 707,44	42 707,44	64 206,88	
Frais de recherche d'autres ressources	28 069,00			
Frais de fonctionnement				
Dotations aux provisions et dépréciations	83 433,08	83 433,08	67 587,28	
Impôts sur les bénéfices	1 014,26	1 014,26	901,39	
Reprises sur les bénéfices	1 044,00		61,00	
Reports en fonds dédiés de l'exercice	51 454,00	37 509,00		
<b>TOTAL</b>	<b>431 108,55</b>	<b>273 228,17</b>	<b>176 009,12</b>	
Excédent ou déficit	38 800,50	38 800,50	167 354,05	

## Produits par origine



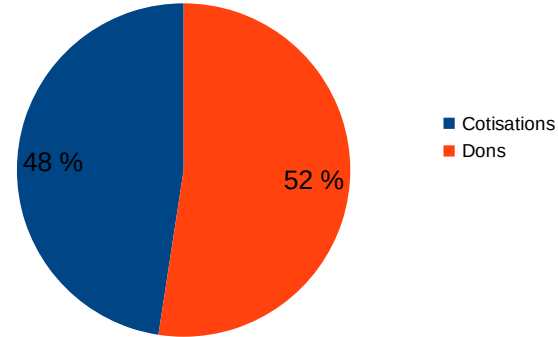
## Charges par destination



# Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public 2023

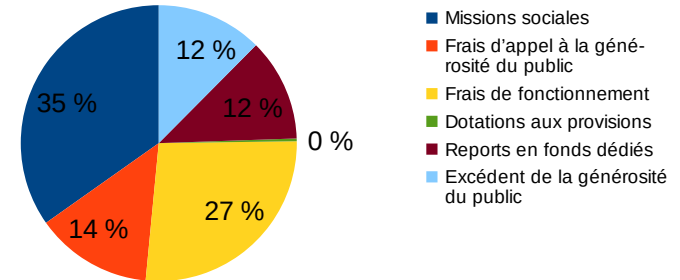
RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE N
<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	
1 - RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	
1.1. Cotisations sans contrepartie	148 476,00
1.2. Dons, legs et mécénats	
Dons manuels	163 552,67
Legs, donations et assurances-vie	
Mécénats	
1.3. Autres ressources liées à la générosité du public	
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>312 028,67</b>
2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	
3 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	
DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	
<b>TOTAL</b>	<b>312 028,67</b>

Ressources liées à la générosité du public



EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE N
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>	
1 - MISSIONS SOCIALES	
1.1. Réalisées en France	
Actions réalisées par l'organisme	108 564,39
Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	
1.2. Réalisées à l'étranger	
Actions réalisées par l'organisme	
Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger	
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	42 707,44
2.2. Frais de recherche d'autres ressources	
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	83 433,08
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>234 704,91</b>
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 014,26
5 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	37 509,00
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	38 800,50
<b>TOTAL</b>	<b>312 028,67</b>

Emplois de l'exercice

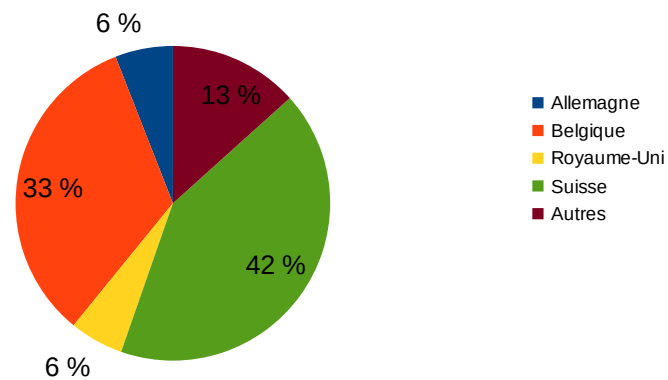


## Tableau des avantages et ressources provenant de l'étranger

ETAT DU CONTRIBUTEUR	MONTANT TOTAL DES AVANTAGES ET DES RESSOURCES
ALLEMAGNE	1 347,00 €
AUTRICHE	50,00 €
BELGIQUE	7 529,25 €
CANADA	120,00 €
ESPAGNE	640,00 €
ÉTATS-UNIS	115,00 €
GIBRALTAR	50,00 €
GRÈCE	50,00 €
HONG-KONG	20,00 €
IRLANDE	120,00 €
ITALIE	570,00 €
JAPON	100,00 €
LUXEMBOURG	630,00 €
MADAGASCAR	10,00 €
NORVÈGE	90,00 €
NOUVELLE-ZÉLANDE	50,00 €
PAYS-BAS	320,00 €
PORTUGAL	60,00 €
ROYAUME-UNI	1 255,00 €
SUÈDE	12,00 €
SUISSE	9 524,64 €
TCHÉQUIE	20,00 €

Total 22 683 €

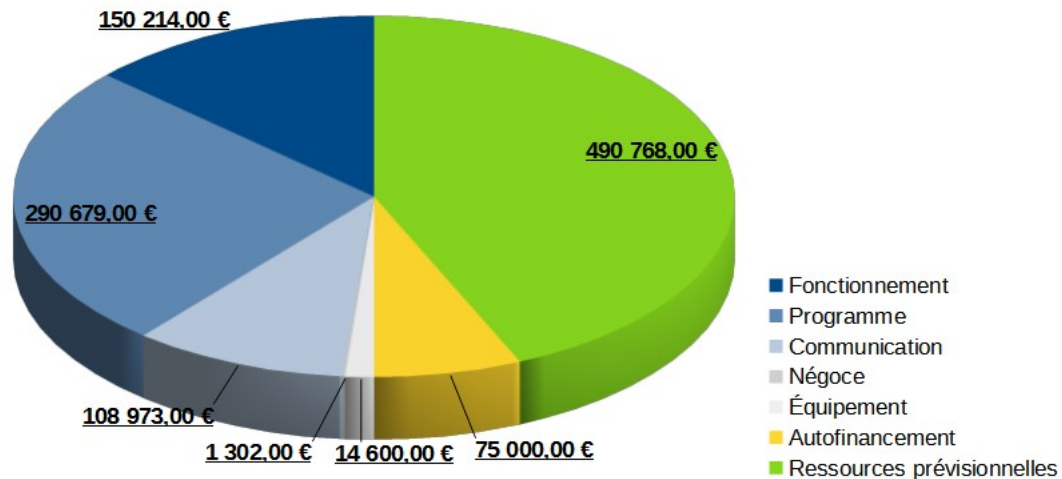
Ressources provenant de l'Etranger



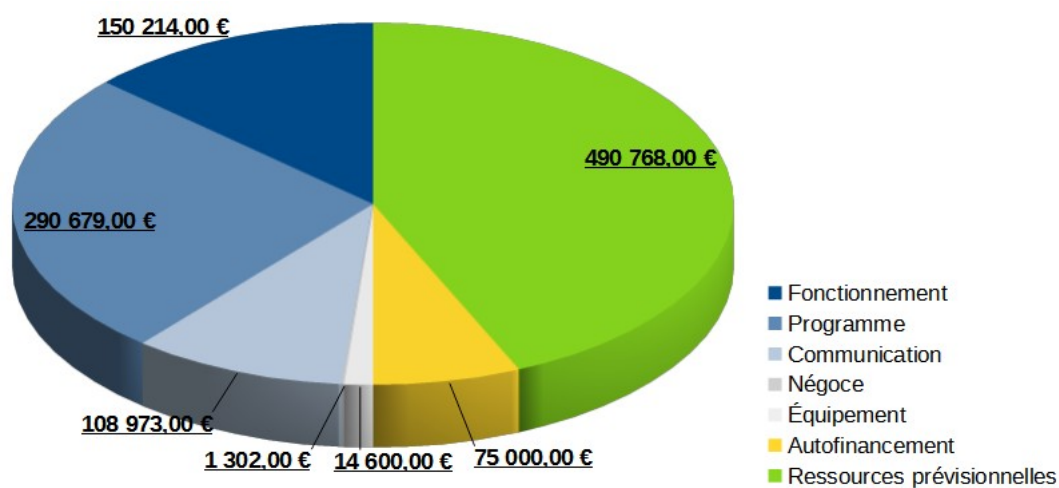
# Budget 2024

Fonctionnement	150 214,00 €
Programme	290 679,00 €
Communication	108 973,00 €
Négoce	1 302,00 €
Équipement	14 600,00 €
<b>Total charges prévisionnelles</b>	<b>565 768,00 €</b>

Autofinancement	75 000,00 €
Ressources prévisionnelles	490 768,00 €
<b>Total ressources prévisionnelles</b>	<b>565 768,00 €</b>



## BUDGET 2024



Fonctionnement	150 214,00 €
Programme	290 679,00 €
Communication	108 973,00 €
Négoce	1 302,00 €
Équipement	14 600,00 €
<b>Total charges prévisionnelles</b>	<b>565 768,00 €</b>

Autofinancement	75 000,00 €
Ressources prévisionnelles	490 768,00 €
<b>Total ressources prévisionnelles</b>	<b>565 768,00 €</b>